



Comité Occitanie

FFCK

Fédération Française de Canoë-Kayak

**PROJET DE
DEVELOPPEMENT**

**COMITÉ RÉGIONAL
OCCITANIE CANOË-KAYAK**

2017 ... 2020





PRÉAMBULE DU PRÉSIDENT

De l'idée à l'action

Un projet est un ensemble cohérent et organisé d'actions menées collectivement. C'est une réflexion composée d'échanges, de partages, en collaboration entre élus, techniciens et « sachants ».

C'est une démarche qui se veut pertinente, cohérente tout en étant efficace.

Ce document, qui est une étape indispensable, va guider nos pas vers l'olympiade voire les 2 olympiades à venir.

Nos bénévoles, nos structures, nos pratiquants et athlètes ont besoin de s'appuyer sur un projet pour en être des éléments moteurs et l'amener à son terme. De même nos partenaires institutionnels, ont eux aussi, besoin de ce Plan pour soutenir nos actions.

Toutefois le projet fédéral, nos partenaires institutionnels, nos financeurs et la réalité de territoire nous amènent parfois à de « grands écarts » qu'il convient de maîtriser.

L'Occitanie

Une année d'existence de notre nouvelle région aura été nécessaire pour poser les bases d'une réflexion qui se veut partagée. Partage entre les élus des instances dirigeantes de la ligue qui se composent du bureau, du comité directeur, des commissions d'activités et des conseillers techniques

Nous sommes conscients que la grandeur de ce territoire, que la diversité de ses milieux obligent à un Canoë Kayak occitan en construction. C'est ce qui en fait sa richesse.

Sur quel modèle faire un projet de développement ?

Un projet cohérent doit correspondre à l'activité d'où une corrélation avec le projet de développement fédéral et les orientations ministérielles. Il doit être également pertinent et efficace en s'adaptant aux spécificités de la région. Enfin, ce projet doit être financièrement viable, mais surtout écologiquement précurseur.

La prise en compte de l'environnement naturel ne devra pas se limiter à des opérations ponctuelles et opportunistes, il nous faudra également être identifiés comme acteurs incontournables.

Tout projet même s'il est bien structuré ne peut rayonner sans être unanimement soutenu.

Un rayonnement qui doit être à la hauteur de l'étendue de notre territoire .

Pour cela :

La compétition et l'excellence sportive, pas seulement olympiques et paralympiques, sont le premier volet de ce développement. La pratique loisirs guidera également nos actions, que ce soit dans le milieu fédéral mais aussi en lien avec le monde des professionnels du tourisme.

Les différents publics devront être considérés comme il se doit :

- nos jeunes pagayeurs qui sont la relève de demain, seront accompagnés et formés
- les forces vives, bénévoles, juges, seront valorisés, formés
- les personnes en situation de handicap devront être encore plus intégrées au sein de nos structures
- le sport santé devra être développé
- la sécurité sera également une priorité

La gestion **des équipements structurants** existants (bassins de Toulouse, Quillan, Foix, Réals, ...) et à venir, ainsi que les ouvrages, les accès à l'eau seront de notre compétence.

L'accompagnement du déploiement des labels, gage de qualité de formation, d'environnement, de sécurité, permettront la reconnaissance par les institutions, du sérieux de l'activité.

QUI SOMMES NOUS ?

Un comité né le 1er janvier 2017, de la fusion des deux ex comités du Languedoc-Roussillon et de Midi-Pyrénées.

En quelques chiffres

70 structures fédérales

13 Comités Départementaux

53 Clubs | **3** structures agréées

1 structures conventionnée

3587
Licenciés

29 athlètes
de Haut Niveau

18492
adhésions temporaires

3 CTS

6 CTFD

40 éducateurs sportifs salariés

FFCK

Un vaste terrain de jeu :

220 kms de littoral

3418 kms de rivières

1000 kms de lacs et plan d'eau

NOS POINTS FAIBLES

- L'étendue du territoire
- Un mariage forcé avec un héritage culturel différent
- De nouveaux acteurs à mobiliser, une ETR à reconstruire
- Des ressources financières incertaines pour l'avenir avec une forte dépendance aux financements publics
- Des déséquilibres entre les départements et la vie des CDCK

NOS POINTS FORTS

- Un territoire riche et diversifié qui permet d'offrir un panel d'activités pour toutes les disciplines,
 - sur tous les milieux EV EC et Mer
 - pour tous les niveaux de pratique (milieu fédéral et tourisme / professionnels...)
- 40 prestataires d'activités d'EV et Mer (vallée de l'Aude, de l'Ariège, gave de Gavarnie, le Salat...)
- 60 loueurs de CK sur des sites touristiques (gorges du Tam / vallées de l'Orb, de l'Hérault, du Vidourle, du Lot, de la Dordogne, du Célé... et des plans d'eau)
- Une mixité des cultures de 2 ex régions. La richesse de l'héritage des 2 ex régions.
- Un pôle France de la FFCK à Toulouse
- Des sites d'entraînement d'EV reconnus (SEV Millau, Foix, Réals...)
- Des compétences et des structures adaptées aux handi kayak (formation, matériel, loisir, compétition...)
- 3 CTS rattachés à la DRJSCS



NOS ORIENTATIONS

ORIENTATION 1 : ORGANISER LA PRATIQUE DU CANOË-KAYAK ET SPORTS DE PAGAIE SUR LE TERRITOIRE DE L'OCCITANIE

- ❶ **NOTRE GOUVERNANCE** : « FAIRE VIVRE L'ENTITÉ OCCITANIE À L'HORIZON 2020 »
- ❷ **NOS TERRITOIRES** : TERRITOIRES, CLUBS, MEMBRES AGRÉÉS ET CONVENTIONNÉS : « DES TERRITOIRES ACTEURS DE NOTRE DÉVELOPPEMENT »
- ❸ **NOS ESPACES SITES ET ITINÉRAIRES DE NAVIGATION** : « PRÉSERVER L'ACCÈS À L'EAU - VALORISER, SÉCURISER ET DÉVELOPPER NOS SITES DE PRATIQUE »
- ❹ **NOS RESSOURCES HUMAINES** : « PROFESSIONNELS DIRIGEANTS, BÉNÉVOLES, OFFICIELS, JUGES... ACCOMPAGNER ET FORMER »
- ❺ **NOS RESSOURCES FINANCIÈRES** : « AGIR SUR LES LEVIERS ÉCONOMIQUES DIRECTS ET INDIRECTS POUR CONFORTER NOTRE ASSISE FINANCIÈRE »

ORIENTATION 2 : ACCUEILLIR, FÉDÉRER ET DÉVELOPPER

- ❻ **NOS PRATIQUES** : « DISCIPLINES, MODALITÉS DE PRATIQUE, MANIFESTATIONS... »
- ❼ **NOS PRATIQUANTES ET NOS PRATIQUANTS** : « LE CANOË-KAYAK UNE PRATIQUE POUR TOUS »
- ❽ **NOS INFRASTRUCTURES ET NOS ÉQUIPEMENTS** : « DÉVELOPPER NOS INFRASTRUCTURES ET NOS ÉQUIPEMENTS »

ORIENTATION 3 : FORMER, PERFORMER

- ❾ **NOS FORMATIONS** : « FORMER ET PROFESSIONNALISER »
- ❿ **NOS PAGAYEURS ET NOS ATHLÈTES** : « ACCUEILLIR ET MIEUX ACCOMPAGNER NOS ATHLÈTES VERS LE HAUT NIVEAU »

ORIENTATION 1 ORGANISER LA PRATIQUE DU CANOË KAYAK

1

OBJECTIF 1 : NOTRE GOUVERNANCE : « FAIRE VIVRE L'ENTITÉ OCCITANIE À L'HORIZON 2020 »

FORCES :

- UN ANCRAGE ADMINISTRATIF À MONTPELLIER AVEC UNE ANTENNE À TOULOUSE
- LA PLUPART DES POSTES DU CROCK SONT POURVUS

FAIBLESSES :

- DIFFÉRENTES CULTURES DES 2 EX COMITÉS RÉGIONAUX
- ÉLOIGNEMENT GÉOGRAPHIQUE / COMMUNICATION
- GESTION DU NOMBRE IMPORTANT DE COMMISSIONS
- COORDINATION ENTRE LES ELUS SUR LE TERRITOIRE

PRIORITÉS :

- ▶ CRÉER DES LIENS ENTRE LES ÉLUS
- ▶ CRÉER DES LIENS ENTRE LES COMMISSIONS D'ACTIVITÉS AVEC UN PROJET D'OLYMPIADE
- ▶ CRÉER UNE IDENTITÉ « OCCITANIE »

ACTIONS :

- ▶ REPENSER ET ÉCRIRE LE MODE DE FONCTIONNEMENT DU CROCK ET DE SES INSTANCES
- ▶ S'APPROPRIER ET UTILISER LES OUTILS DE COMMUNICATION À DISTANCE
- ▶ ANIMER LES COMMISSIONS (SUIVI PAR UN CTS RÉFÉRENT)
- ▶ COMMUNIQUER SUR LES ACTIONS RÉALISÉES
- ▶ ORGANISER CHAQUE ANNÉE UN COLLOQUE DES PRÉSIDENTS
- ▶ **METTRE EN PLACE UNE « INTER COMMISSION » ET ORGANISER 1 RÉUNION ANNUELLE CALENDRIER**

INDICATEURS :

- ▶ **CALENDRIER DE FONCTIONNEMENT ADMINISTRATIF ÉTABLI ANNUELLEMENT PAR LE BUREAU**
- ▶ PUBLICATION ANNUELLE DU CALENDRIER D'ACTIVITÉ COHÉRENT ET PARTAGÉ
- ▶ **INTER COMMISSION CRÉÉE**
- ▶ **ECRITURE DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR**
- ▶ NOMBRE DE PRÉSIDENTS OU D'ÉLUS PRÉSENTS AU COLLOQUE DES DIRIGEANTS ET À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
- ▶ **CARNET DE FONCTIONNEMENT DU CROCK ÉTABLI**
- ▶ RÉDUCTION DES DÉPLACEMENTS (KM, COÛT)

ORIENTATION 1 ORGANISER LA PRATIQUE DU CANOË KAYAK

2

**OBJECTIF 2 : TERRITOIRES, CLUBS, MEMBRES AGRÉÉS ET
CONVENTIONNÉS : « DES TERRITOIRES ACTEURS
DE NOTRE DÉVELOPPEMENT »**

FORCES :

- DIVERSITÉ DU TERRITOIRE (HAUTE MONTAGNE / MOYENNE MONTAGNE / PLAINE / LITTORAL)
- UN MAILLAGE SIGNIFICATIF DU TERRITOIRE AVEC DES CLUBS DYNAMIQUES
- FORT TOURISME ESTIVAL
- MULTITUDE DE SITES DE PRATIQUE AVEC UN CLIMAT FAVORABLE
- DES GROS BASSINS DE POPULATION
- UN LABEL « COOL DE SOURCE » ET ÉCOLE FRANÇAISE DE CANOË KAYAK
- 55 CLUBS
- LE DISPOSITIF PAGAIE COULEUR

FAIBLESSES :

- ÉTENDUE DU TERRITOIRE AVEC DES SECTEURS CARENCÉS
- PEU DE STRUCTURES AGRÉÉES ET CONVENTIONNÉES
- BEAUCOUP DE PETITS CLUBS QUI ONT DU MAL À SE DÉVELOPPER
- ENCORE TROP DE LOCAUX INADAPTÉS
- PÉRENNITÉ DES EMPLOIS
- PAS DE MANIFESTATION D'ENVERGURE SUR LE TERRITOIRE

PRIORITÉS :

- ▶ REDYNAMISER LES SECTEURS CARENCÉS
- ▶ RECONSTITUER LES ÉQUIPES DE BÉNÉVOLES
- ▶ REDYNAMISER LA VIE DE CERTAINS COMITÉS DÉPARTEMENTAUX ET LES AIDER À SOUTENIR LEURS CLUBS
- ▶ ENCOURAGER À LA CRÉATION D'UN ÉVÉNEMENT DE MASSE PÉRENNE ET IDENTITAIRE EN OCCITANIE
- ▶ INCITER LES PRESTATAIRES À REJOINDRE LA FFCK
- ▶ HIÉRARCHISER ET COORDONNER LE CANOË KAYAK SUR LE TERRITOIRE (ENTRE CLUBS/CD/CR)
- ▶ VALORISER LES DIFFÉRENTS SITES DE PRATIQUE

ACTIONS :

- ▶ ORGANISER DES MANIFESTATIONS EN TENANT COMPTE DE L'ENVIRONNEMENT
- ▶ METTRE EN PLACE UNE POLITIQUE TARIFAIRE INCITATIVE EN TERME D'ADHÉSION
- ▶ INCITER ET ACCOMPAGNER À LA FUSION DE DÉPARTEMENTS ET INCITER À DES ORGANISATIONS INTER DÉPARTEMENTALES
- ▶ PARTAGER LES RETOURS D'EXPÉRIENCES ET EXEMPLES DE SOLUTIONS POUR LES CLUBS ET CD

INDICATEURS :

- ▶ NOMBRE DE MANIFESTATIONS ET ÉVÉNEMENTS EN ORGANISATION PARTAGÉE
- ▶ FUSION DE DÉPARTEMENTS
- ▶ ÉVOLUTION DU NOMBRE DE CLUBS
- ▶ AUGMENTATION DU NOMBRE DE CARTE TEMPO JOURNALIÈRE (40 000 EN 2020)
- ▶ UN BUDGET POUR CRÉER DES SUPPORTS DE COMMUNICATION ET LES SUPPORTS « UTILISÉS »

ORIENTATION 1 ORGANISER LA PRATIQUE DU CANOË KAYAK

3

**OBJECTIF 3 : NOS ESPACES SITES ET ITINÉRAIRES DE NAVIGATION :
« PRÉSERVER L'ACCÈS À L'EAU - VALORISER, SÉCURISER
ET DÉVELOPPER NOS SITES DE PRATIQUE »**

FORCES :

- 220 KMS DE CÔTES SUR LE LITTORAL,
- PLUS DE 3400 KMS DE RIVIÈRE (CLASSE I À VI)
- 1000 KM2 DE PLAN D'EAU
- 10 ESPACES AMÉNAGÉS POUR LES PRATIQUES D'EAU VIVE
- UN RÉSEAU D'ALERTE « SURICATE » DE LA FFCK EFFICACE

FAIBLESSES :

- DIFFICULTÉ DE SUIVRE TOUS LES DOSSIERS D'ACCÈS À L'EAU
- CANOË KAYAK PAS ASSEZ REPRÉSENTÉ DANS LES INSTANCES CONSULTATIVES LIÉES AUX PROBLÉMATIQUES DE L'EAU (EAU VIVE - EAU CALME - MER)
- SUIVI DIFFICILE DES DOSSIERS (ÉNERGIVORE)
- PAS DE STADE D'EAU VIVE À L'EST DE LA RÉGION

PRIORITÉS :

- RENFORCER NOTRE PRÉSENCE DANS LES INSTANCES LIÉES À L'EAU (MARITIME ET EAUX INTÉRIEURES)
- ÊTRE CONSIDÉRÉ COMME L'INTERLOCUTEUR RÉFÉRENT EXPERT EN SÉCURITÉ EN EAU VIVE
- IMPLANTER UN SITE D'EAU VIVE
- CONSOLIDER ET AMÉLIORER NOS ESPACES DE NAVIGATION

ACTIONS :

- ORGANISER DES MANIFS D'ENVERGURE SUR LES SITES EXISTANT OU EN DEVENIR
- ÊTRE FORCE DE PROPOSITION AUPRÈS DES COLLECTIVITÉS POUR LA RÉALISATION D'UN STADE D'EAU VIVE (AGGLO MONTPELLIER / VALLÉE DU RHÔNE)
- SUIVRE LE DOSSIER DE RÉHABILITATION STADE D'EAU VIVE DE TOULOUSE
- CONTINUER À FAIRE AMÉNAGER LES RIVIÈRES DANS LE CADRE DE LA LOI SUR L'EAU ET LES MILIEUX AQUATIQUES (LEMA)
- S'ASSOCIER À DES EXPERTS PROFESSIONNELS POUR S'ADJOINDRE DES COMPÉTENCES EN SÉCURITÉ

INDICATEURS :

- ORGANISER UNE MANIFESTATION D'ENVERGURE PAR AN, TOUS MILIEUX CONFONDUS
- NE PAS AVOIR D'INTERDICTION OU DE RESTRICTION DE NOS TERRAINS DE JEU
- NOMBRE DE RIVIÈRES PRISES EN COMPTE (LEMA) NOMBRES D'OUVRAGES AMÉNAGÉS, SIGNALÉS
- PROJETS D'AMÉLIORATION DES ESPACES DE NAVIGATION FINALISÉS (SEV TOULOUSE.. VALABRÈGUES)
- AVANCÉE DU PROJET DE STADE D'EAU VIVE A L'EST DE LA RÉGION

ORIENTATION 1 ORGANISER LA PRATIQUE DU CANOË KAYAK

4

OBJECTIF 4 : LES RESSOURCES HUMAINES : « PROFESSIONNELS DIRIGEANTS, BÉNÉVOLES, OFFICIELS, JUGES... ACCOMPAGNER ET FORMER »

FORCES :

- LA QUASI-TOTALITÉ DES COMMISSIONS REPRÉSENTÉES PAR UN ELU
- 3 CONSEILLERS TECHNIQUES RÉGIONAUX
- UNE ETR SOUTENUE FINANCIÈREMENT PAR LA DRJSCS , UNE CONVENTION ETR SIGNÉE ENTRE FF/DR/CR

FAIBLESSES :

- 2 POSTES RESPONSABLES DE COMMISSION D'ACTIVITÉ NON POURVUS
- DIFFICULTÉ POUR CERTAINS DIRIGEANTS DE FAIRE VIVRE LEUR COMMISSION
- MODALITÉS D'INTERVENTION DE L'ETR PARFOIS DIFFICILES A GÉRER (SALARIÉ BÉNÉVOLE..)
- PAS ASSEZ DE FORMATION CONTINUE DES CADRES (PRO/BÉNÉVOLES/DIRIGEANT)
- CULTURES TERRITORIALES DIFFÉRENTES A PRENDRE EN COMPTE

PRIORITÉS :

- ▶ MAINTENIR LE SOUTIEN ADMINISTRATIF (SALARIÉ)
- ▶ CRÉER DU LIEN ENTRE LES ÉLUS ET LES PROFESSIONNELS
- ▶ CONSTITUER UNE EQUIPE TECHNIQUE RÉGIONALE EN FÉDÉRANT LES PÔLES (SPORT/FORMATION/DÉVELOPPEMENT.....)
- ▶ VALORISER ET FORMER NOS BÉNÉVOLES

ACTIONS :

- ▶ ACCOMPAGNER CHAQUE COMMISSION DANS SON FONCTIONNEMENT (1 CTS RÉFÉRENT)
- ▶ ORGANISER 1 À 2 COLLOQUES DE L'ETR PAR AN
- ▶ ORGANISER UN COLLOQUE DES PRÉSIDENTS CHAQUE ANNÉE
- ▶ **RÉUNIR ANNUELLEMENT CHAQUE COMMISSION**
- ▶ PROPOSER UNE OFFRE DE FORMATION ADAPTÉE À NOS OFFICIELS
- ▶ **COMMUNIQUER SUR LES TRAVAUX RÉALISÉS PAR LES BÉNÉVOLES (SITE@, NEWSLETTER, RÉSEAUX SOCIAUX..)**
- ▶ EMBAUCHE D'UN PERSONNEL ADMINISTRATIF

INDICATEURS :

- ▶ **AVOIR UN RESPONSABLE POUR CHAQUE COMMISSION**
- ▶ NOMBRE DE CADRE ETR INTERVENANT CHAQUE ANNÉE (= ETP)
- ▶ NOMBRE DE COLLOQUE ORGANISÉ CHAQUE ANNÉE
- ▶ NOMBRE DE RÉUNION BUREAU ET CD
- ▶ AMBIANCE DE TRAVAIL CONVIVIALE ENTRE LES ACTEURS DU COMITÉ

ORIENTATION 1 ORGANISER LA PRATIQUE DU CANOË KAYAK

5

**OBJECTIF 5 : NOS RESSOURCES FINANCIÈRES :
« UN NOUVEAU MODÈLE À CONSTRUIRE »**

FORCES :

- LE CK EN TANT QUE SPORT DE NATURE VÉHICULE UNE IMAGE POSITIVE
- SOUTIEN DE LA RÉGION
- SOUTIEN DE LA DRJSCS

FAIBLESSES :

- SALARIÉ TPS PLEIN EMBAUCHÉ SUR FOND PROPRE
- RETOUR QUOTE PART CC+, TROP BASSE POUR NOTRE GDE REGION

PRIORITÉS :

- ▶ AJUSTER L'ÉQUILIBRE ENTRE LES RESSOURCES PUBLIQUES, FÉDÉRALES ET PRIVÉES
- ▶ AUGMENTER LA PART DE NOS RESSOURCES PROPRES.
- ▶ PÉRENNISER LE PROJET D'EMPLOI POUR LE COMITÉ RÉGIONAL.
- ▶ ETABLIR OU CONSOLIDER DES PARTENARIATS PÉRENNES
- ▶ OPTIMISER NOS MOYENS DE FONCTIONNEMENT.

ACTIONS :

- ▶ ACCENTUER LES PARTENARIATS EXISTANTS (EDF, VORTEX...)
- ▶ CRÉER DES PARTENARIATS NOUVEAUX (CNR, AGENCE DE L'EAU RMC ET AG...)
- ▶ CONVAINCRE NOS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS DE POURSUIVRE LEUR SOUTIEN AU CK
- ▶ INCITER NOS STRUCTURES A CRÉER DE NOUVELLES MANIFESTATIONS
- ▶ CRÉER UNE CELLULE DE RÉFLEXION DE SITUATION DE CRISE
- ▶ PRODUCTION D'UN BILAN COMPTABLE RÉGULIER
- ▶ ENGAGER LA RÉFLEXION SUR LES FONDS DE DOTATIONS

INDICATEURS :

- ▶ CRÉER DES MANIFESTATIONS RÉMUNÉRATRICES TYPE CITY PADDLE (LA TRAVERSÉE DE TOULOUSE PAR EXEMPLE)
- ▶ AUGMENTATION DES CC+ ET DES TITRES ADHÉSIONS TEMPORAIRES
- ▶ DIMINUTION DU TAUX DE DÉPENDANCE AUX SUBVENTIONS PUBLIQUES
- ▶ BILAN COMPTABLE TRIMESTRIEL
- ▶ CRÉATION D'UN FOND DE DOTATION CHAQUE ANNÉE

ORIENTATION 2 ACCUEILLIR, FEDERER ET DEVELOPPER

6

OBJECTIF 6 : NOS PRATIQUES : « DISCIPLINES, MODALITÉS DE PRATIQUE, MANIFESTATIONS... »

FORCES :

- DIVERSITÉ DES FORMES DE PRATIQUES
- DES COMPÉTENCES DANS CHAQUE DISCIPLINE OU PRATIQUE
- DES CLUBS ACCESSIBLES
- QUALITÉ DES VALEURS DU CANOË KAYAK

FAIBLESSES :

- COORDINATION DE L'OFFRE SUR LE TERRITOIRE
- SPORT LOISIR PAS ASSEZ VALORISÉ
- DIFFICULTÉS À PÉRENNISER L'EXISTANT
- SAISONNALITÉ DE LA PRATIQUE
- TOUTES DISCIPLINES SUR LE TERRITOIRE
- IMAGE ET VALEUR DU CK PAS TOUJOURS BIEN TRANSMISES

PRIORITÉS :

- ▶ STRUCTURER ET ENCOURAGER LES ÉCHANGES ENTRE LES COMMISSIONS
- ▶ CONSERVER UNE OFFRE DE PRATIQUE DIVERSIFIÉE
- ▶ DÉVELOPPER LES NOUVELLES PRATIQUES (SUP, KAYAK « EXTRÊME »..)
- ▶ ENCOURAGER LE DÉVELOPPEMENT DE MANIFESTATIONS LOISIRS TOUT PUBLIC
- ▶ RENFORCER LES PRATIQUES EN FONCTION DES ANCRAGES TERRITORIAUX
- ▶ CRÉER UN CALENDRIER « LOISIR » ET ANIMER LA COMMISSION
- ▶ MIEUX COMMUNIQUER SUR LES ÉVÉNEMENTS LOISIRS

ACTIONS :

- ▶ ORGANISER UN CALENDRIER DE MANIFESTATIONS COHÉRENT (LOISIR / COMPÉTITION)
- ▶ **SOUTENIR LES ORGANISATIONS D'ÉVÉNEMENTS AUTOUR DES NOUVELLES PRATIQUES (SUP.)**
- ▶ ORGANISER DES MANIFESTATIONS EN COHÉRENCE AVEC LES LIEUX ET MILIEUX DE PRATIQUE
- ▶ PROPOSER UNE OFFRE GLOBALE POUR CHAQUE STRATE DE NIVEAU DE COMPÉTITION
- ▶ **CRÉATION D'UN « CHAMPIONNAT PYRÉNÉEN » DE HAUTE RIVIÈRE AUTOUR DES ÉVÉNEMENTS EXISTANTS ET EN DEVENIR**

INDICATEURS :

- ▶ **1 PROJET DE DÉVELOPPEMENT PAR COMMISSION**
- ▶ **1 COLLOQUE ANNUEL INTER COMMISSION**
- ▶ LIMITER LES DÉPLACEMENTS
- ▶ NOMBRES D'ÉVÉNEMENTS ET DE PARTICIPANTS POUR CES MANIFESTATIONS
- ▶ MANIFESTATIONS PÉRENNES ET RECONNUES

ORIENTATION 2 ACCUEILLIR, FEDERER ET DEVELOPPER

7

**OBJECTIF 7 : NOS PRATIQUANTES, NOS PRATIQUANTS :
« LE CANOË-KAYAK UNE PRATIQUE POUR TOUS »**

FORCES :

- DES SUPPORTS ET MANIFESTATIONS EXISTENT POUR DÉVELOPPER SPORT SANTÉ ET SPORT FÉMININ
- UNE ANIMATION JEUNE EX LR ÉPROUVÉ
- PUBLIC EN SITUATION DE HANDICAP ACCUEILLI DANS QUELQUES CLUBS
- DU MATÉRIEL SPÉCIFIQUE HANDI
- DES ÉVÉNEMENTS CONNUS ET PÉRENNES SUR LE TERRITOIRE

FAIBLESSES :

- PAS OU PEU D'ACTION EN SPORT SANTÉ
- 1 SEUL ÉVÈNEMENT FÉMININ SPÉCIFIQUE
- ANIMATION JEUNE EX MP PEU STRUCTURÉE
- POSTE RESPONSABLE COMMISSION HANDI KAYAK NON POURVU
- PAS ASSEZ DE FÉMININE DANS LES CLUBS
- PAS ASSEZ D'ÉCHANGES ENTRE LES ACTEURS, PAS ASSEZ DE COMMUNICATION
- UN TURN OVER DE LICENCIÉS TROP IMPORTANT

PRIORITÉS :

- ▶ DÉVELOPPER LE SPORT SANTÉ ET LA PRATIQUE FÉMININE
- ▶ CONSTRUIRE UNE ANIMATION JEUNE COHÉRENTE
- ▶ ACCOMPAGNER LA MISE EN PLACE DES PRATIQUES AVEC LES PUBLICS CIBLES
- ▶ ENCOURAGER LA PRATIQUE FÉMININE
- ▶ ENCOURAGER LA CRÉATION D' ACTIONS OU D'ÉVÉNEMENTS TOUT PUBLIC

ACTIONS :

- ▶ CRÉER UNE SECTION DRAGON LADIES
- ▶ ÉCRIRE LE RÈGLEMENT CHALLENGE RÉGIONAL JEUNE (CRJ)
- ▶ COUVRIR LE TERRITOIRE ET LES DIFFÉRENTS MILIEUX POUR LE CRJ, EN OPTIMISANT LES DÉPLACEMENTS
- ▶ SOUTENIR LES PROJETS D'ÉQUIPEMENTS ET D'AMÉNAGEMENT POUR LES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

INDICATEURS :

- ▶ NOMBRE DE PERSONNES DANS LE CADRE DU DRAGON LADIES
- ▶ 1 MANIF /AN LABELLISÉ SPORT SANTÉ
- ▶ NOMBRE DE MANIFESTATIONS DU CRJ, UNE FINALE ANNUELLE AVEC UN CLASSEMENT PERMANENT
- ▶ NOMBRE DE CLUB ET DE PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP ACCUEILLI

ORIENTATION 2 ACCUEILLIR, FEDERER ET DEVELOPPER

8

**OBJECTIF 8 : NOS INFRASTRUCTURES ET NOS ÉQUIPEMENTS
« LABELLISATION, VISUEL ET COMMUNICATION »**

FORCES :

- DES COLLECTIVITÉS À L'ÉCOUTE ET PRÊTES À S'INVESTIR DANS LES STADES D'EAU VIVE ET LES AMÉNAGEMENTS DE PROXIMITÉ
- DES INFRASTRUCTURES EXISTANTES ET DE QUALITÉ MAIS EN NOMBRE RESTREINT
- DU BON MATÉRIEL DANS CERTAINS CLUBS
- DES LABELS FFCK QUI EXISTENT (ÉCOLE FRANÇAISE DE CANOË KAYAK)

FAIBLESSES :

- LE CROCK PEU OU PAS ASSEZ SOLlicitÉ
- ENCORE BEAUCOUP DE CLUBS AVEC DES LOCAUX INADAPTÉS ET PEU ACCUEILLANTS
- PAS ASSEZ DE CLUBS LABELLISÉS EFCK
- PAS D'INSTALLATION D'EAU VIVE PERMANENTE CÔTÉ EST DE LA RÉGION
- CLUBS PAS TOUJOURS FACILEMENT IDENTIFIÉS, ACCESSIBLES, AVEC PEU D'AFFICHAGE INFORMATIF (DÉFICIT DE COMMUNICATION)
- TRÈS PEU DE CLUBS ACCESSIBLES AUX PUBLICS À MOBILITÉ RÉDUITE

PRIORITÉS :

- ▶ AMÉLIORER NOTRE IMAGE AUPRÈS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET DE L'ADMINISTRATION
- ▶ ACCOMPAGNER LES CLUBS POUR UN MEILLEUR ACCUEIL DES USAGERS PERMANENTS ET TEMPORAIRES
- ▶ ACCOMPAGNER LES STRUCTURES DANS L'AMÉLIORATION DE LEURS STRUCTURES ET SITES DE PRATIQUE

ACTIONS :

- ▶ RENFORCER LA SIGNALÉTIQUE D'ACCÈS ET L'APPARTENANCE FFCK
- ▶ RENFORCER LA SIGNALÉTIQUE D'INFORMATION
- ▶ VISITER LES STRUCTURES RÉGULIÈREMENT ET LES ACCOMPAGNER DANS LEURS PROJETS
- ▶ PROPOSER DES PROJETS D'AMÉLIORATION : ACCOMPAGNER LES CLUBS DANS LE MONTAGE DES DOSSIERS DE FINANCEMENT
- ▶ IDENTIFIER ET FAIRE VIVRE LE SITE INTERNET DU COMITÉ ET LES PAGES DES RÉSEAUX SOCIAUX

INDICATEURS :

- ▶ AUGMENTER CHAQUE ANNÉE LE NOMBRE DE CLUB LABELLISÉS EFCK
- ▶ 1 CLUB PAR AN QUI SE MET AUX « NORMES » PMR
- ▶ NOMBRE DE PACK COMMUNICATION / VISUEL SIGNALÉTIQUE FFCK / EFCK
- ▶ NOMBRE D'INSCRITS SUR LA PAGE FACEBOOK DU COMITÉ
- ▶ NOMBRE DE VISITE DU SITE INTERNET

ORIENTATION 3 ANIMER, FORMER

OBJECTIF 9 : NOS FORMATIONS : « FORMER ET PROFESSIONNALISER »

FORCES :

- LA DIVERSITÉ DES MILIEUX PERMET DE PROPOSER UNE OFFRE VARIÉE
- COLLABORATION AVEC LES OF
- OFFRE DE FORMATION DE JUGES ET OFFICIELS
- NOMBRE DE CTS
- DIVERSITÉ DES DISCIPLINES ET EXPERTISES SUR LE TERRITOIRE
- PAGAIES COULEURS
- DES CADRES BÉNÉVOLES ET SALARIÉS DANS LES STRUCTURES

FAIBLESSES :

- OFFRE DE FORMATION INCOMPLÈTE
- CALENDRIER DIFFICILE A HARMONISER
- RÉPONSE AUX DIFFÉRENTS BESOINS A APPORTER
- ENCORE TROP PEU D'ENGAGEMENT DANS LES CURSUS FÉDÉRAUX
- COUT DES FORMATIONS
- RÉSEAU DE FORMATEUR ETR A RECONSTRUIRE
- PEU D'UTILISATION DE PAGAIES COULEURS

PRIORITÉS :

- RÉPONDRE AUX BESOINS DES DIFFÉRENTS MILIEUX
- FAVORISER LA FORMATION DES CADRES BÉNÉVOLES (AMFPC, MFPC, EF, JUGES, OFFICIELS...)
- CONFORTER LES RELATIONS ÉTROITES AVEC LES OF (CREPS, DDCS, OF PRIVÉS)
- ENCOURAGER LA PROFESSIONNALISATION
- PROMOUVOIR LA MÉTHODE D'ENSEIGNEMENT PAGAIES COULEURS
- PROMOUVOIR LES FORMATIONS AUX PRATIQUES DE SÉCURITÉ (MER ET EAU VIVE)

ACTIONS :

- EQUILIBRER L'OFFRE DES 1ERS NIVEAUX DE FORMATION SUR LE TERRITOIRE, EN PARTENARIAT AVEC LES CDCK
- METTRE EN PLACE LES FORMATIONS DE JUGE ET D'EF AVEC LES COMMISSIONS SPORTIVES
- METTRE EN PLACE UN CALENDRIER DES FORMATIONS MONITEURS RÉPONDANT AUX ATTENTES DES DIFFÉRENTS PUBLICS POUR TOUS LES MILIEUX (MER, EC ET EV)
- REGROUPER LES CADRES HABILITÉS PAGAIES COULEURS ET ASSURER UNE FORMATION CONTINUE
- **SE RAPPROCHER DES OF POUR EXPLIQUER PAGAIE COULEURS**
- CONSTRUIRE UNE OFFRE COHÉRENTE ENTRE LES DIFFÉRENTS CDCK

INDICATEURS :

- NOMBRE DE FORMATIONS ORGANISÉES
- UNE OFFRE AMFPC COHÉRENTE SUR LE TERRITOIRE
- **UN MFPC MER ET EAU VIVE CHAQUE ANNÉE**
- **2 SESSIONS / AN DE COLLOQUE FORMATION ETR**
- **NOMBRE DE PERSONNES FORMÉES**
- NOMBRE DE DIPLÔMES DÉLIVRÉS
- **NOMBRE DE COP DÉLIVRÉS**

ORIENTATION 3 ANIMER, FORMER

10

OBJECTIF 10 : « ACCUEILLIR ET MIEUX ACCOMPAGNER NOS ATHLÈTES VERS LE HAUT NIVEAU »

FORCES :

- POTENTIEL ET RÉSULTAT DE NOS ATHLÈTES DANS LES DIFFÉRENTES COURSES NATIONALES ET INTERNATIONALES
- RÉSEAU ACTIF (CREPS DD, DR..)
- DES SITES POTENTIELS DE QUALITÉ
- DE L'EXPERTISE DANS LES DISCIPLINES SUR LE TERRITOIRE (CLUB, CADRES, ETR..)

FAIBLESSES :

- DIFFICULTÉ DE SE MAINTENIR AU MÊME NIVEAU
- TROP PEU DE VALORISATION DES RÉSULTATS DES ATHLÈTES OCCITANS
- TROP DE DISCIPLINES (DISPERSION)
- PEU DE MANIFESTATIONS INTERNATIONALES EN OCCITANIE
- PAS DE STRUCTURE D'ACCÈS AU HAUT NIVEAU ADAPTÉE
- MANQUE DE SITE DE COMPÉTITION OU SITE VIEILLISSANT (CEL, KAYAK POLO, SLALOM)

PRIORITÉS :

- ▶ IDENTIFIER DES CLUBS SUPPORT D'ORGANISATION AVEC DES RESSOURCES HUMAINES SOLIDES
- ▶ ORGANISER DES PHASES FINALES NATIONALES OU DES COURSES INTERNATIONALES
- ▶ METTRE EN PLACE UN SYSTÈME EFFICIENT ET INNOVANT PERMETTANT AUX ESPOIRS D'ACCÉDER AUX EDF DANS TOUTES LES DISCIPLINES
- ▶ IDENTIFIER ET MIEUX SOUTENIR LES ATHLÈTES EN EXERCICE ET EN DEVENIR
- ▶ RÉNOVER LES SITES EXISTANTS
- ▶ AFFIRMER LE POSITIONNEMENT DU SITE DU GRAU DU ROI COMME SITE DE PRÉPARATION PARALYMPIQUE ET OCÉAN RACING

ACTIONS :

- ▶ ORGANISER UNE RENCONTRE ANNUELLE PARTENAIRES / ATHLÈTES
- ▶ CRÉER UN PÔLE ESPOIR, INSCRIT AU PPF, AU FONCTIONNEMENT INNOVANT
- ▶ ELABORER UN PROJET « RELÈVE - 21 EN KP » EN PARTENARIAT AVEC LE 3MUC-CK
- ▶ METTRE EN PLACE DES FORMATIONS « ENTRAÎNEUR FÉDÉRAL »
- ▶ SUIVRE NOS MEILLEURS ATHLÈTES SUR LES FINALES NATIONALES
- ▶ ORGANISER DES ÉVÉNEMENTS MAJEURS SUR LE TERRITOIRE (NATIONAL, INTERNATIONAL..)
- ▶ ORGANISER UN ÉVÉNEMENT « PARALYMPIQUE » CHAQUE ANNÉE (JUGES, ATHLÈTES, ENTRAÎNEUR..)

INDICATEURS :

- ▶ UN CHAMPIONNAT DE FRANCE TOUS LES 2 ANS SUR LE TERRITOIRE
- ▶ UNE MANIFESTATION INTERNATIONALE PAR OLYMPIADE
- ▶ NOMBRE D'ÉVÉNEMENTS PARALYMPIQUES ORGANISÉS
- ▶ NOMBRE D'ATHLÈTES LISTÉS ESPOIR OU INSCRITS SUR UNE STRUCTURE DE HAUT NIVEAU DE LA FFCK
- ▶ NOMBRE DE SÉLECTIONNÉS DANS LES CHAMPIONNATS MAJEURS
- ▶ INSCRIPTION DU 3MUC-CK COMME CLUB FORMATEUR KP
- ▶ RECONNAISSANCE/HABILITATION DE LA STRUCTURE COMME POLE ESPOIR
- ▶ NOMBRE DE CLUBS LABELISÉS « EFCK MENTION PERFORMANCE SPORTIVE »
- ▶ NOMBRES DE CLUBS EN N1, N2, N3

LES VALEURS, QUE NOUS PARTAGEONS

L'**engagement** désintéressé

L'**amitié, le plaisir partagé** dans un cadre associatif

La **solidarité**

L'**ouverture** vers les autres

Le **respect** de soi, des autres, de notre environnement et de nos sites de pratique

La **formation** et la transmission

La **recherche de l'excellence** et du plus haut niveau de pratique pour chacun-e

